УТВЕРЖДАЮ:
Директор МОБУ СОШ № 85
В.Л. Маркарян
Приказ от 12.09.2022 г. № 176

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 5731 DB96 36AD 2952 F7F3 0A51 66C0 016E
Владелец: **Маркарян Ваник Левонович**
Действителен: с 9 июня 2022 г. по 2 сентября 2023 г.

ДОРОЖНАЯ КАРТА
РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ
В МОБУ СОШ № 85 ГОРОДА СОЧИ ИМЕНИ АВДЖЯНА ВАРТКЕСА ВАГАНОВИЧА.

Цели:
- повышение качества образования;
- создание условий для удовлетворения потребностей личности в образовательной подготовке;
- совершенствование организации учебного процесса.

Задачи:
- организация необходимого информационного обеспечения, педагогического анализа качества обучения обучающихся в школе;
- совершенствование условий для современного образования и воспитания обучающихся с учётом их индивидуальных особенностей.

Ожидаемые результаты:
1. Повышение качества образования в школе в 2022-2023 учебном году.
2. Успешное завершение основного и среднего общего образования 100% выпускников.
3. Рост познавательной мотивации учащихся (увеличение количества учащихся, участвующих в школьных, районных, региональных, олимпиадах, конкурсах и проектах).
4. Совершенствование качества системы образования, оптимизация учебно-воспитательного процесса.
5. Сохранение здоровья учащихся.

Описание проблемы:
Итоги 2021-2022 учебного года:
Средний балл по русскому языку ЕГЭ- 53,3
Средний балл по профильной математике – 32,8
Средний балл по обществознанию- 51,3
Средний балл по информатике-39,0

Средний балл по английскому языку-59,0
Численность участников, получив**ши**х 70 и более баллов -2 чел./1 экзамен
Численность не прошедших ГИА-9 – 0
Численность не прошедших ЕГЭ – 2
Численность победителей и призеров муниципального этапа всероссийских олимпиад в 2022-2023 учебном году- 4 призера (ОБЖ), 1 победитель и 3 призера по биологии, 1 призер по экономике, 1 призер по праву, 4 призера по физической культуре.

1. **Результаты ЕГЭ по обязательным предметам (2020, 2021, 2022):**

Результаты по математике базового уровня.

год	Кол-во выпус-кников	Уровень обучен-ности %	Качество знаний %	Средняя отметка по школе	Средний балл по школе	количество полученных оценок в классах			
						"2"	"3"	"4"	"5"
2019	14	100	60	3,8	12,7	0	4	4	2
2021	12	91,7	66,7	3,7	-	1	3	7	1
2022	18	81,3	37,5	3,4	11,7	2	10	3	3

Результаты ЕГЭ по обязательным предметам.

Год	**Математика (профильный уровень)**			**Русский язык**		
	ОО	г. Сочи	Краснодарский край	ОО	г. Сочи	Краснодарский край
2020	34,5	56,98	56,90	60,8	72,25	73,60
2021	42,8	60,20	58,0	68,0	73,91	74,0
2022	32,8	61,63	59,1	53,3	70,75	71,3

Результаты ЕГЭ по предметам по выбору (средний балл).

Год	Биология			История			Обществознание			Литература		
	ОО	г. Сочи	Краснодарский край	ОО	г. Сочи	Краснодарский край	ОО	г. Сочи	Краснодарский край	ОО	г. Сочи	Краснодарский край
2020	25,0	51,79	53,60	58,7	56,17	58,90	56,0	60,49	61,80	72,0	68,33	66,80
2021	34,0	53,05	51,9	-	56,37	57,44	55,67	59,69	60,1	-	67,78	66,1
2022	-	52,39	51,6	60,3	58,4	58,8	51,3	62,47	62,86	-	66,09	63,7

Год	Химия			Физика			Информатика			Английский язык		
	ОО	г. Сочи	Краснодарский край	ОО	г. Сочи	Краснодарский край	ОО	г. Сочи	Краснодарский край	ОО	г. Сочи	Краснодарский край
2020	-	57,03	59,70	-	56,62	55,70	62	63,39	62,90	70,5	68,81	68,40
2021	-	58,48	59,5	-	55,40	56,0	52,5	66,44	64,0	-	70,65	69,5
2022	-	63,1	62,7	-	55,05	53,0	39,0	61,29	60,3	59,0	69,55	69,0

2. Результаты сдачи ОГЭ (2020, 2021, 2022)

Результаты обязательного экзамена по русскому языку:

Год	«2» (%)	«3» (%)	«4» (%)	«5» (%)	Средний балл		
	ОО	ОО	ОО	ОО	ОО	г. Сочи	Край
2020	-	-	-	-	-	-	-
2021	1/2,7	22/59,5	12/32,4	2/5,3	21,6	25,5	
2022	0/0	19/41,3	16/34,8	11/23,9	27,11	27,72	

Результаты обязательного экзамена по математике:

Год	«2» (%)	«3» (%)	«4» (%)	«5» (%)	Средний балл		
	ОО	ОО	ОО	ОО	ОО	г. Сочи	Край
2020	-	-	-	-	-	-	16,8
2021	0	28/75,7	9/24,3	0	13,84	14,2	-
2022	0	39/84,8	6/13,04	1/2,2	12,83	14,23	

Результаты экзаменов по выбору:

Предмет	год	«2» (%)	«3» (%)	«4» (%)	«5» (%)	Средний балл		
		ОО	ОО	ОО	ОО	ОО	г.Сочи	край
Биология	**2022**	0	4/44,4	5/55,6	-	24,4	26,34	25,8
Обществознание	**2022**	0	28/63,6	13/29,5	3/6,8	22,0	26,92	26,9
География	**2022**	0	18/56,3	13/40,6	1/3,2	18,4	21,08	21,4
Английский язык	**2022**	-	-	-	-	-		
Физика	**2022**	-	-	-	-	-		
Литература	**2022**	-	-	-	-	-	20,65	22,4
Информатика и ИКТ	**2022**	0	1/14,3	5/71,4	1/14,3	13,0	13,35	12,9

3. План мероприятий по повышению качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на 2022-2023 учебный год

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные	Отметка о выполнении
Организационные мероприятия				
1.	Разработка и утверждение локальных актов п переходу на среднее взвешенную систему оценивания знаний в ОО	До 31 августа 2022 г.	Администрация ОО, методический совет школы	
2.	Переход на среднее взвешенную систему оценивания знаний обучающихся	сентябрь	Заместитель директора по УМР С.А. Мардиросян	
3.	Анализ результатов ЕГЭ, ОГЭ в 2022 г.	август	Заместитель директора по УВР А.Р. Авджян	
4.	Разработка нормативных документов, регламентирующих подготовку и проведение ГИА	сентябрь	Заместитель директора по УВР А.Р.Авджян	
5.	Сотрудничество с школой партнером, тьюторами по повышению качества образования, повышению результатов ГИА	систематически	Заместитель директора по УВР Авджян А.Р. Учителя-предметники	
6.	Обновление информационных стендов по вопросам организации и проведения ГИА, пополнение актуальной информацией по вопросам организации подготовки и проведения ГИА	в течение года	Заместитель директора по УВР Авджян А.Р. Учителя-предметники	
7.	Проведение ИРР по вопросам организации подготовки ГИА по программам основного общего образования и среднего общего образования в форме ЕГЭ, ОГЭ, ГВЭ	в течение года	Заместитель директора по УВР Авджян А.Р. Классные	

			руководители, учителя - предметники	
8.	Проведение вводных диагностических работ	сентябрь	Заместитель директора по УВР А.Р. Авджян, предметные МО	
9.	Определение группы риска обучащихся выпускных классов для организации работы в группах (сильные, слабоуспевающие), индивидуальной работы.	сентябрь	Учителя-предметники	
10.	Разработка графика консультаций, дополнительных занятий по вопросам организации и подготовки к ЕГЭ, ОГЭ	сентябрь, январь	Заместитель директора по УВР А.Р.Авджян	
11.	Ознакомление родителей под подпись с графиком консультаций и дополнительных занятий по подготовке к ЕГЭ	сентябрь, январь	Классный руководитель Вартанян В.Г.	
12.	Пополнение школьного сайта по вопросу организации и проведения ГИА	систематически	Заместитель директора по УВР А.Р. Авджян	
13.	Ознакомление учащихся и родителей 9,11 классов с информацией на сайтах: www.ege.edu.ru; www.mioo.ru; www.fipi.ru, www.rustest.ru, «Решу ЕГЭ» ИРО и др.	октябрь	Учителя-предметники Классные руководители 9-х,11 классов	
14.	Осуществление контроля за посещаемостью учащимися учебных и дополнительных занятий по русскому языку и математике	систематически	Классные руководители 9-х,11 классов	
15.	Сбор предварительной информации об экзаменах по выбору предметов учащимися 9, 10 и 11 классов с целью своевременной организации подготовки по предметам	сентябрь-декабрь	Заместитель директора по УВР А.Р. Авджян	
16.	Организация подготовки и проведение пробных внутришкольных тестирований по предметам ЕГЭ в 11 классе	по графику, плану	Заместитель директора по УВР	

	(обязательные и по выбору), по предметам ОГЭ, ГВЭ в 9-х классах		А.Р. Авджян, предметные МО	
17.	Организация подготовки и проведение пробных внутришкольных тестирований по предметам ОГЭ в 9 классе (обязательные и по выбору)	по графику, плану	Заместитель директора по УВР А.Р. Авджян, предметные МО	
18.	Организация подготовки и обеспечение участия учащихся в муниципальном пробном тестировании в форме и по материалам ЕГЭ	по приказу	Заместитель директора по УВР А.Р. Авджян	
19.	Проведение итогового сочинения в условиях 100 % видеорегистрации и видеонаблюдения	07.12.2022 01.02.2023	Заместитель директора по УВР А.Р. Авджян	
20.	Увеличения количество ВПР по предметам в компьютерной форме;	По графику проведения ВПР	Заместитель директора по УМР С.А. Мардиросян	
21.	Организация участия в работе межшкольного факультатива для обучающихся 11классов, имеющих низкий уровень предметной обученности по русскому языку и математике.	январь – май	Заместитель директора по УВР А.Р. Авджян	
Работа с педагогическими кадрами				
22.	Участие в КПК административной командой по повышению качества образования	По графику	администрация	
23.	Участие в информационно-методических семинарах СЦРО по вопросам подготовки ЕГЭ	по графику	Учителя-предметники	
24.	Координация обучения и участия в семинарах и практикумах для организаторов в ППЭ	март-апрель	Заместитель директора по УВР А.Р. Авджян	
25.	Ознакомление педагогического персонала с нормативно-правовым сопровождением ГИА	систематически	Заместитель директора по УВР А.Р. Авджян	
26.	Организация взаимопосещения уроков с целью оказания	систематически	Руководители МО,	

	методической помощи		тьюторы	
27.	Осуществление контроля за работой педагогов по организации работы со слабоуспевающими обучающимися по подготовке к ГИА	систематически	Руководители МО, тьюторы	
28.	Оказание консультативной методической помощи учителям, работающим в 9, 10 – 11-х классах, по вопросам подготовки к ОГЭ и ЕГЭ по предметам по выбору выпускников	систематически	Руководители МО, тьюторы	
29.	Участие в рабочих встречах по разработке и корректировке плана подготовки учащихся «группы риска» к итоговой аттестации с учителями русского языка и математики, выпускники которых показывают низкие результаты по итогам ЕГЭ и ОГЭ	в течение учебного года	Заместитель директора по УВР А.Р. Авджян	
30.	Участие в открытых уроках по предметам по выбору учителей ОО г. Сочи, показавших высокие результаты по итогам ГИА	в течение учебного года	Заместитель директора по УМР С.А. Мардиросян	
31.	Формирование кадрового резерва: проведение учебных практик, выпускников, получающих педагогическое образование по целевому набору (Аракелян В.Р., Кесян М.М., Торосян Э.А.)	2 раза в год	Администрация	
Повышение качества реализации образовательных программ				
32.	Анализ хода реализации основной образовательной программы (рабочих программ педагогов)	в течение года	администрация	
33.	Посещение уроков учителей, с целью оказания методической помощи по повышению объективности оценивания, организации дифференцированного подхода с учащимися разного уровня знаний	систематически	Заместитель директора по УМР С.А. Мардиросян Заместитель директора по УВР А.Р.Авджян	
34.	Осуществление контроля промежуточной аттестации обучающихся 9, 11 классов	По итогам четвертей,	Заместитель директора по УВР	

		полугодия, года	А.Р.Авджян	
35.	Осуществление контроля промежуточной аттестации обучающихся 9 классов, претендующих на получение аттестата особого образца	Июнь 2023 г. По итогам учебного года и результатов ГИА	Заместитель директора по УМР С.А. Мардиросян Заместитель директора по УВР А.Р.Авджян	
36.	Осуществление контроля промежуточной аттестации обучающихся 11 класса, претендующих на награждение медалью «За особые успехи в учении»;	Январь, май, июнь 2023 г.	Заместитель директора по УМР С.А. Мардиросян Заместитель директора по УВР А.Р.Авджян	
37.	Включение вопросов профилактики школьной неуспеваемости и повышения качества подготовки учащихся 10 и 11 классов к прохождению государственной итоговой аттестации в план работы методических объединений педагогов	1 раз в полугодие	руководители МО	
38.	Работа Совета профилактики по вопросам неуспеваемости и повышения качества подготовки учащихся 9,10, 11 классов к прохождению государственной итоговой аттестации	систематически	Заместитель директора по ВР Шишманян А.А.	
39.	Привлечение большего количества родительской общественности в качестве общественных наблюдателей в оценочных процедурах	в течение года	Заместитель директора по УМР С.А. Мардиросян Заместитель директора по УВР А.Р.Авджян	
Оценка образовательных результатов				
40.	Подбор тестовых материалов для тренировки для учащихся 9,10,11 классов	в течение года	Предметные МО	
41.	Проведение внешних оценочных процедур	по графику	Заместитель директора по УМР С.А. Мардиросян	

			Заместитель директора по УВР А.Р.Авджян	
42.	Увеличения количество ВПР по предметам в компьютерной форме;	По графику проведения ВПР	Заместитель директора по УМР С.А. Мардиросян	
43.	Осуществление внутришкольного контроля по подготовке к ГИА по вопросам: • Работа учителей-предметников по подготовке к ГИА • Выполнение учебных программ • Индивидуально-профилактическая работа со слабоуспевающими учащимися по русскому языку и математике, предметам по выбору (диагностические карты) • Контроль за состоянием преподавания предметов, сдаваемых в форме ЕГЭ, ОГЭ, ГВЭ по выбору	согласно графику ВШК	Заместитель директора по УВР А.Р. Авджян	
44.	Проведение внутришкольных пробных тестирований по русскому языку, математике, предметам по выбору в 9-х, 11 классах	январь, март-апрель	Заместитель директора по УВР А.Р. Авджян	
45.	Мониторинг результатов подготовки к ГИА по обязательным предметам и предметам по выбору • Внутришкольное пробное тестирование • Административные срезы	ноябрь - май	Заместитель директора по УВР А.Р. Авджян	
46.	Организация сбора и обработки результатов внешних оценочных процедур. Статистический анализ.	по графику	Заместитель директора по УВР А.Р. Авджян Заместитель директора по УМР С.А. Мардиросян	
47.	Мониторинг результатов образования учащихся по итогам промежуточной аттестации	по итогам четвертей, полугодий	Заместитель директора по УВР А.Р. Авджян	

48.	Анкетирование учащихся 9-х, 11 класса по вопросам ГИА	январь	Классные руководители	
Психологическое сопровождение подготовки к ГИА				
49.	Разработка плана работы педагога-психолога с выпускниками 9,11 классов и их родителями по вопросам подготовки к ГИА	сентябрь	Педагог-психолог	
50.	Проведение консультаций для учащихся и их родителей во внеурочное время	по обращению	Педагог-психолог	
51.	Проведение тренингов по снятию эмоционального напряжения	по необходимости	Педагог-психолог	
Повышение качества образования на всех уровнях образования				
52.	Использование Банка заданий для оценки функциональной грамотности портала «Российская электронная школа»	В течение года	Заместитель директора по УМР С.А. Мардиросян	
53.	Организация участия в проведении предметных недель по функциональной грамотности	По графику	Заместитель директора по УМР С.А. Мардиросян	
54.	Усиление контроля при проведении и проверке ВПР в 4-11 классах для контроля объективности результатов на уровне ОО	По графику проведения ВПР	Заместитель директора по УВР А.Р. Авджян Заместитель директора по УМР С.А. Мардиросян	
55.	Увеличения количество ВПР по предметам в компьютерной форме;	По графику проведения ВПР	Заместитель директора по УМР С.А. Мардиросян	
56.	Привлечение большего количества родительской общественности в качестве общественных наблюдателей при проведении и проверке ВПР	в течение года	Заместитель директора по УМР С.А. Мардиросян	

			Заместитель директора по УВР А.Р.Авджян	
57.	Осуществление взаимодействия с школой –куратором МОБУ Гимназией № 76 в целях получения методических рекомендаций по повышению качества образования	в течение года	Администрация ОО, предметные МО, учителя - предметники	
58.	Участие учителей-предметников в обучающих семинарах на базе МКУ СЦРО	По плану работы МКУ СЦРО	Администрация	
59.	Анализ результатов по предметам русский язык и математика в 5 и 6 классах за два предыдущих года	до 15 декабря (осенний период проведения ВПР), до 15 июля (весенний период проведения ВПР, ежегодно)	Заместитель директора по УМР С.А. Мардиросян Заместитель директора по УВР А.Р.Авджян	
60.	Сбор сведений для формирования социального паспорта школы	октябрь – ноябрь	Заместитель директора по ВР Шишманян А.А.	
61.	Сбор сведений об индексе социального благополучия школ	октябрь – ноябрь	Заместитель директора по УВР А.Р.Авджян	
62.	Включение в программы внеурочной деятельности, программу Точка роста, ДПО элементов по профилактике неуспешности и восполнению пробелов в области предметных знаний	Август-сентябрь	Заместитель директора по УМР С.А. Мардиросян, предметные МО	
63.	Организация работы учителя в части адресной работы со слабоуспевающими и неуспевающими учащимися	В течение года	Заместитель директора по УВР А.Р.Авджян	

64.	Организация родительского просвещения по проблемам повышения качества образования	В течение года	Администрация, классные руководители	
65.	Организация наставничества молодого педагога к профессиональной деятельности	В течение года	И.о. заместителя директора в начальной школе Погосян М.Ш.	
66.	Организация наставничества педагог-педагог, педагог-ученик	В течение года	Администрация, предметные МО	